**И Н Ф О Р М А Ц И Я**

**о ходе исполнения муниципальной Программы «Развитие образования городского округа город Нефтекамск Республики Башкортостан», утвержденной постановлением администрации городского округа город Нефтекамск Республики Башкортостан от 13 октября 2016 года № 4358**

В городском округе город Нефтекамск Республики Башкортостан (далее – городской округ) функционирует 36 муниципальных дошкольных образовательных организаций, в том числе 31 детский сад и 5 дошкольных отделений при общеобразовательных организациях, 18 общеобразовательных организаций и 5 учреждений дополнительного образования (таблица № 1).

Таблица № 1 - Информация о количестве и составе образовательных организаций

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Типы образовательных организаций | Количество организаций  (декабрь 2017 г.) | Количество педагогических работников  (декабрь, 2017 г.) | Количество воспитанников/  обучающихся  (декабрь, 2017 г.) |
| 1. | Дошкольные образовательные организации - ДОО | 31 (и 5 при ОО) | 840 чел. | 10 883 чел. |
| 2. | Общеобразовательные организации (школы) - ОО | 18 | 983 чел. | 16 441 чел. |
| 3. | Организации дополнительного образования - ОДО | 5 | 156 чел. | 13 735 чел. |

Общий объем финансирования Программы «Развитие образования городского округа город Нефтекамск Республики Башкортостан» (далее – Программа) в 2017 году запланирован в размере 1 621 078,2 млн. рублей, фактическое исполнение составило 1 605 449,5 млн. рублей (99 %).

Причиной такого отставания от запланированных показателей является следующее:

а) в связи с переходом школьных столовых на аутсорсинг не осуществлено приобретение оборудования и мебели для столовых и пищеблоков образовательных организаций;

б) в связи с недостаточным финансированием не производились оснащение и модернизация медицинских кабинетов и медицинских блоков образовательных организаций, реконструкция здания школы - интерната, реконструкция спортивных площадок, хоккейных кортов, приобретение учебников, методических пособий для организации образовательной деятельности обучающихся с ограниченными возможностями здоровья в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами для детей с ограниченными возможностями здоровья, приобретение оборудования, программных продуктов, предназначенных для работы с детьми с ограниченными возможностями здоровья, обеспечение обучающихся начальных классов бесплатным витаминизированным молоком, создание благоприятных условий по программе «Доступная среда», оснащение компьютерами, мобильными классами общеобразовательных организаций, проведение специальной оценки условий труда в образовательных организаций; отсутствует возможность создания материально-технической базы технопарка.

При этом превышены затраты из муниципального бюджета:

а) на функционирование ресурсных центров в связи с увеличением количества обучающихся по направлению «Подготовка к государственной итоговой аттестации»;

б) на оснащение пунктов проведения экзамена по причине перевода их на технологичные, на приобретение игрушек в дошкольных образовательных организациях, учебной литературы и пособий в связи с увеличением количественного состава детей, посещающих детские сады и школы; на укрепление материально-технической базы по антитеррористической защищенности и созданию безопасных условий (пожарная безопасность).

Средняя заработная плата педагогических работников школ в 2017 году составила 27 826,7 рублей, педагогов дошкольного образования 23 097,9 рублей, педагогов дополнительного образования 26 010,8 рублей, что соответствует целевым показателям дорожной карты по повышению заработной платы педагогических работников в рамках майских указов Президента Российской Федерации (таблица № 2).

Таблица № 2 - Средняя заработная плата педагогических работников

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Организации | 2015 год, руб. | 2016 год, руб. | 2017 год,  руб. |
| 1. | Дошкольные образовательные организации - ДОО | 26 509 | 26 453,3 | 23 097,9 |
| 2. | Общеобразовательные организации (школы) - ОО | 19 601,1 | 21 882,4 | 27 826,7 |
| 3. | Организации дополнительного образования - ОДО | 24 544,9 | 23 768,8 | 26 010,8 |

Средний возраст педагогических работников составляет 41 год. В образовательных организациях работает 220 молодых педагогов в возрасте до 30 лет и 243 педагогических работника пенсионного возраста. Имеют высшее педагогическое образование 74 % педагогических работников, из них учителей – 87 %.

Услугами дошкольного образования охвачены 100 % детей от 3 до 7 лет. В 29 садах функционируют 30 групп кратковременного пребывания с охватом 270 человек, что на 220 человек больше, чем в прошлом году. Охват детей в возрасте от 1 до 6 лет услугами дошкольного образования составляет 82,7%, что выше республиканского показателя (по Республике Башкортостан 60,6 %) (таблица № 3). В прошлом году показатель составил 82 %.

Таблица № 3 - Количество детей, посещающих дошкольные образовательные организации

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Количество детей, посещающих дошкольные образовательные организации | декабрь  2016 года, чел. | декабрь  2017 года, чел. | увеличение  кол-ва детей, чел. |
| 10 644 | 10 883 | 239 |

С учетом стабильной рождаемости и миграции населения из других городов и районов проблема устройства детей в дошкольных образовательных организациях остается актуальной. С января 2017 года в очередь на получение места в детский сад подано более 1 000 заявлений. В период комплектования в детские сады было устроено более 1 700 детей. На конец 2017 года очередность на получение мест в дошкольных образовательных организациях по городскому округу составляла 4 754 ребенка от рождения до 3-х лет.

Расширение сети оказания коррекционной помощи можно назвать одним из главных достижений системы дошкольного образования города. Открыта группа на 6 мест в Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 36 для детей с диагнозом детский церебральный паралич (далее - ДЦП). В семи детских садах имеются группы для детей с особыми образовательными потребностями: логопедические группы для детей с нарушениями речи, группы с задержкой психического развития, группы для детей с комплексными отклонениями, группы для слабовидящих детей, группа для незрячих детей и группа для детей с нарушением слуха.

Согласно проведенному обследованию детей психолого-медико-педагогической комиссией выявлено, что более 150 детей нуждаются в коррекционной помощи в условиях групп компенсирующей направленности. С сентября 2017 года открыты еще 2 группы для детей с задержкой психического развития на базе дошкольных образовательных организаций № № 11, 36.

Таблица № 4 - Информация о коррекционных группах в дошкольных организациях

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| № п/п | Наименование группы | Наличие |
| 1. | Логопедические группы для детей с нарушениями речи | во всех дошкольных образовательных организациях |
| № п/п | Наименование группы | Наличие |
| 2. | Группы с задержкой психического развития | Д/с № 2, 10, 11, 34, 36 |
| 3. | Группы для детей с комплексными отклонениями | Д/с № 2, 10, 11, 20, 30, 34, 36 |
| 4. | Группы для слабовидящих детей | Д/с № 30 |
| 5. | Группы для незрячих детей | Д/с № 30, 36 |
| 6. | Группы для детей с нарушением слуха | Д/с № 20, 36 |
| 7. | Группа для детей с нарушениями опорно-двигательного аппарата | Д/с № 36 |

На капитальный ремонт дошкольных образовательных учреждений выделено 3 418,5 тыс. рублей, в том числе из бюджета Республики Башкортостан – 3 362 тыс. рублей, из местного бюджета – 56,5 тыс. рублей. Проведен капитальный ремонт кровли в детских садах № 25, 28. Произведена замена оконных, дверных блоков в детских садах № 2, 11, 35. Оказанная поддержка физических и юридических лиц составила 30,8 тыс. рублей.

Помимо этого из местного бюджета выделены средства в размере 642 тыс. рублей на проведение реконструкции, теневых навесов детских садов № 1, 2, 25, 28, 31.

На приобретение игрушек из республиканского бюджета выделено 5 322 тыс. рублей, что на 1 797,5 тыс. рублей больше запланированного (3 524,5 тыс. рублей).

В сфере основного и среднего общего образования работа направлена на обеспечение качественного образования, повышение квалификации педагогического состава школ, развитие инновационной практики, выявление и поддержку одаренных детей.

Численность обучающихся в общеобразовательных организациях на 01 сентября 2017 года составила 16 441 человек (в прошлом учебном году - 15 673 человека, общая численность повысилась на 1,04 %). В школах города получают образование 144 ребенка – инвалида и 835 детей с ограниченными возможностями здоровья, из них на индивидуальном обучении на дому 59 обучающихся. В МОБУ СОШ № 7 открыт коррекционный класс для детей задержкой психического развития, в МОБУ СОШ № 3 – класс для детей с расстройством аутистического спектра.

Обучение в образовательных организациях ведется в следующих формах: очной, очно-заочной (13 чел.), форме семейного образования (5 чел.).

Средний показатель наполняемости классов равен 25,9 при норме согласно установленным санитарно-эпидемиологическим нормам 25 человек. Превышение нормы наблюдается в микрорайонах, где идет активная застройка. По прежнему актуален вопрос устройства первоклассников в школах № № 2, 10, 12, где разрастаются микрорайоны.

По Программе еще в 2015 году было запланировано строительство новой школы в микрорайоне № 25, но в РАИП строительство не включено (перенесено на 2019 год), также не включена реконструкция МОБУ СОШ № 6 с устройством спортивного зала.

Во исполнение Постановления Правительства Республики Башкортостан от 31 декабря 2015 года № 566 «Об утверждении Программы Республики Башкортостан, направленной на создание новых мест в общеобразовательных организациях в соответствии с прогнозируемой потребностью и современными условиями обучения, на 2016 - 2025 годы», согласно муниципальной Дорожной карте в течение года продолжилась целенаправленная и планомерная работа по увеличению количества обучающихся в первую смену. Завершился капитальный ремонт здания бывшего детского сада № 37 для открытия дополнительных мест МОАУ СОШ № 11 (начальные классы). На его открытие потрачено 6 000 тыс. рублей из республиканского бюджета. Доля детей, занимающихся во вторую смену, составила 6,56 % (1 078 обучающихся в школах № 10, № 12), в сравнении с прошлым годом данный показатель уменьшился на 2,8 %. (таблица № 5). Уменьшение данного показателя стало возможным за счет рационального использования внутришкольных помещений и совершенствования расписания уроков.

Таблица № 5 - Доля обучающихся, занимающихся во вторую смену

|  |  |
| --- | --- |
| 2016/2017 учебный год | 2017/2018 учебный год |
| 9,4 % | 6,56 % |

Кроме этого уделено большое внимание созданию безопасных и современных условий обучения. Образовательные учреждения приведены в соответствие с требованиями надзорных органов.

На капитальный ремонт общеобразовательных организаций выделено 6 845,8 тыс. рублей, в том числе из бюджета Республики Башкортостан – 6 272, 3тыс. рублей, из местного бюджета – 573,5 тыс. рублей. Проведен капитальный ремонт кровли в лицее № 1, ремонт кровли и спортивного зала в МОБУ СОШ № 3, № 4, замена оконных, дверных блоков в МОБУ СОШ № 3, № 4, с. Ташкиново, в МОБУ СОШ № 15 произведен ремонт бассейна, в МОАУ Башкирской гимназии - ремонт наружного освещения. Оказанная поддержка физических и юридических лиц составила 418,4 тыс. рублей.

По итогам 2016 - 2017 учебного года общая успеваемость составила 99,9 %, качество знаний – 57,8 %, что превышает значение целевого показателя Программы на 0,5% (целевой показатель Программы за 2017 год - 57,3 %). По сравнению с предыдущим годом наблюдается повышение качества на 0,7 % (таблица № 7).

Таблица № 6 - Сравнительный анализ успеваемости и качества знаний

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Учебный год | 2015/2016 учебный год | 2016/2017 учебный год |
| Успеваемость | 99,9 % | 99,9 % |
| Качество | 57,1 % | 57,8 % |

В образовательных организациях городского округа реализуются учебно-методические комплекты по развивающему обучению, сохраняется преемственность образовательных программ.

В первую очередь, учебниками в 2016-2017 учебном году были обеспечены учащиеся 7 классов, которые перешли на обучение по новым федеральным государственным образовательным стандартам (далее – ФГОС).

Обеспеченность учебной литературой достигнута за счет финансирования республиканского бюджета на сумму 15 929 тыс. рублей, что больше запланированного на 7 296,8 тыс. рублей (план – 8 632,2 тыс. рублей).

Введенные федеральные государственные образовательные стандарты на уровне начального и основного общего образования реализуют обучающиеся 1 - 7 классов всех общеобразовательных организаций. Завершают освоение основных образовательных программ обучающиеся 9 классов МОАУ «Башкирская гимназия», реализующие ФГОС в пилотном режиме.

В 2017 - 2018 учебном году в МОАУ «Башкирская гимназия» открыт кадетский класс по направлению «Пограничная служба». На обмундирование кадетов из местного бюджета израсходовано 226,8 тыс. рублей.

Во всех школах осуществляется предпрофильная подготовка, в 9 общеобразовательных организациях организовано профильное обучение по 8 профилям (таблица № 7).

Таблица № 7 - Информация о реализуемых профилях

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| № п/п | Наименование профиля | Наименование общеобразовательной организации |
| 1. | Физико-математический | СОШ № 7, СОШ № 12, Лицей № 1 |
| 2. | Физико-химический | СОШ № 2, Гимназия № 1, Башкирская гимназия |
| 3. | Физико-биологический | СОШ № 6 |
| 4. | Химико-биологический | СОШ № 7, СОШ № 10, Лицей № 1, Гимназия № 1 |
| 5. | Социально-экономический | СОШ № 10, Лицей № 1, Гимназия № 1, Башкирская гимназия |
| 6. | Социально-гуманитарный | СОШ № 6 |
| 7. | Информационно-технологический | СОШ № 12 |
| 8. | Социально-правовой | СОШ № 11 |

По итогам государственной итоговой аттестации 2017 года успеваемость в девятых классах составила 100 %. Получили аттестаты особого образца 63 девятиклассника – 4 %, это на 9 человек больше по сравнению с прошлым годом.

По итогам государственной аттестации в форме Единого государственного экзамена в 2017 году отмечается рост средних баллов по всем предметам в сравнении с 2016 годом. 77 выпускников набрали свыше 90 баллов по одному и более предметам, 3 выпускника – максимальные 100 баллов.

Для проведения Единого государственного экзамена в городском округе в 2017 году было организовано 4 пункта проведения экзамена, 2 из которых были технологичными. Проведение государственной итоговой аттестации 2018 года предполагает перевод всех пунктов проведения экзамена на технологичные. В связи с этим увеличены затраты на приобретение компьютерного оборудования, сканеры для печатания контрольно-измерительных материалов в аудитории (компьютеры, принтеры). Сумма финансирования на проведение государственной итоговой аттестации составила 1 097,9 тыс. рублей из бюджета городского округа. В 2017 учебном году в общеобразовательных организациях городского округа проведены школьные олимпиады по 21 предмету в рамках Всероссийской олимпиады школьников, в которых приняли 66,3 % обучающихся. Муниципальный этап выявил 77 победителей и 336 призеров. В региональном этапе приняли участие 105 обучающихся, из них 4 участника стали победителями и 31 призер олимпиады. На заключительный этап Всероссийской олимпиады школьников были приглашены 5 обучающихся, двое из которых стали призерами.

Также проводились олимпиады по предметам регионального компонента, олимпиада по изобразительному искусству (1 победитель республиканского этапа), олимпиада обучающихся 2 - 4 классов.

В 2017 учебном году были проведены городские конкурсы «Ученик года», «Информашка», «Инфоумники», «КРИТ».

В Международной олимпиаде по истории воздухоплавания и авиации на заключительном этапе ученик МОБУ СОШ № 4 занял 2 место.

Обучающиеся школ городского округа принимают активное участие и в научно-исследовательских конкурсах. На школьном этапе приняло участие 1 811 обучающихся 1 - 11 классов. В результате 48 участников были признаны победителями, 112 - призерами данного этапа конкурса. На очный этап конкурса исследовательских работ в рамках Малой академии наук школьников были приглашены 27 обучающихся (23 работы), в результате г. Нефтекамск имеет 1 победителя и 6 призеров.

Ежегодно обучающиеся принимают участие в Республиканской олимпиаде школьников на Кубок им. Ю.А. Гагарина. На школьном этапе приняло участие 4 398 обучающихся 1 - 8 классов, из них 1 120 победителей и 785 призеров. По итогам муниципального этапа - 77 победителей и 797 призеров. На заключительном этапе Олимпиады приняло участие 225 обучающихся, по итогам которого 3 победителя и 4 призера.

942 воспитанника детских садов участвовали в республиканской олимпиаде для детей старшего дошкольного возраста «Мы гагаринцы!» Победителями муниципального этапа стали 4 ребенка, призерами - 6. Высокая популярность олимпиады объясняется хорошей организационной поддержкой, статусом Олимпиады и перспективами дальнейшего участия детей в школьный период обучения.

В международных конкурсах «Кенгуру», «Кенгуру выпускникам», «Зимние интеллектуальные игры», «Русский медвежонок», «КИТ», «Британский бульдог», «Золотое руно», «Человек и природа», «Леонардо», «Гелиантус», «Полиатлон-мониторинг» приняло участие 8 371 (54,8 %) обучающийся.

В течение года обучающиеся активно принимают участие в научно-практических конференциях, проводимых при вузах Республики Башкортостан: «Совенок», «Чистая природа», НПК **«Научное** **PRO движение - 2017», «Живая классика»,** «Международная олимпиада имени А.Ф. Можайского», а также республиканских конкурсах: Юридический брейн-ринг, полиолимпиада «Орбита», интеллектуальный турнир по физике «Кубок Башкортостана», онлайн-игра «Жека» и т.д.

Для поддержки талантливой молодежи выплачиваются стипендии. 4 ученика являются стипендиатами Главы Республики Башкортостан. Стипендия Главы администрации городского округа город Нефтекамск выплачивается 10 обучающимся городского округа. Из местного бюджета на эти цели за год выделено 27 тыс. рублей.

В целом на организацию и проведение муниципальных и региональных конкурсов и олимпиад для одаренных детей затрачено 3 429,6 тыс. рублей из местного бюджета, что выше запланированной суммы на 1,9 %. Увеличение расходов произошло за счет повышения стоимости проезда и питания участников мероприятий.

2017 год стал результативным для сферы образования городского округа. МОАУ «Гимназия № 1» и «Лицей № 1» вошли в список лучших образовательных организаций Республики Башкортостан и России, обеспечивающих высокий уровень подготовки учащихся. МОАУ «Лицей № 1» также вошло в Топ - 200 образовательных учреждений России, обеспечивающих высокие возможности развития талантов учащихся.

В городе действуют 4 ресурсных центра на базе МОАУ «Лицей № 1», «Гимназия № 1», Башкирская гимназия» и СОШ № 10 «Центр образования». Работа ведется по 3 направлениям: работа с одаренными детьми, подготовка к государственной итоговой аттестации и трудовое профессионально-ориентированное обучение по 13 специальностям.

Всего в Ресурсных центрах занимаются 3 028 обучающихся. Из них по первому направлению «Работа с одаренными детьми» 719 человек, по направлению «Подготовка к государственной итоговой аттестации» - 2 055 человек, по направлению «Трудовое профессионально-ориентированное обучение» - 254 человека.

На функционирование Ресурсных центров затрачено 6 357,8 тыс. рублей из местного бюджета, что выше на 2,3 % от запланированной суммы. Затраты превышены за счет открытия дополнительных групп и увеличения количества обучающихся.

В городском округе функционируют 5 дополнительных образовательных учреждений, на базе которых реализуют свои творческие способности около 14 тысяч детей. На протяжении последних лет процент доли детей в возрасте 5 – 18 лет, получающих услуги по дополнительному образованию, составляет 87 %. Результативность работы учреждений дополнительного образования выражается в высоких показателях участия в конкурсах, фестивалях, соревнованиях самого разного уровня детей, педагогов, руководителей. В сфере дополнительного образования на организацию и проведение конкурсов различного уровня израсходовано 200 тыс. рублей из местного бюджета.

В числе приоритетов развитие эффективной системы дополнительного образования детей естественнонаучной и технической направленности. В связи с этим осуществляются намерения по созданию в Нефтекамске детского технопарка «Кванториум» на базе Центра технического творчества с расширением его дислокации в здании бывшего филиала Уфимского авиационного технического университета и использованием в ближайшей перспективе возможностей, предусмотренных на федеральном и региональном уровнях.

За счет республиканского и местного бюджетов, а также помощи физических и юридических лиц в 2017 году проведена реконструкция чаши бассейна в МАУДО Дворец творчества на сумму 1 119,8 тыс. рублей. Помимо этого заменены оконные и дверные блоки Детско-юношеской спортивной школы на сумму 605, 2 тыс. рублей.

Летним отдыхом в 2017 году охвачено 11 934 ребенка, что составило 80 % от общего количества обучающихся. Данный показатель по Республике Башкортостан составляет 90 %. Охват детей организованным летним отдыхом по городу увеличился по сравнению с прошлым годом на 480 человек. На организацию летного отдыха детей выделено из республиканского бюджета 24 705 тыс. рублей, из местного бюджета 6 705 тыс. рублей.

Особое внимание в летний период уделяется детям, находящимся в трудной жизненной ситуации. На особом контроле находятся дети - сироты и дети, оставшиеся без попечения родителей, дети из неполных, многодетных и малоимущих семей. На поддержку данной категории детей из местного бюджета выделено 450 тыс. рублей.

В 2017 году организована работа пришкольных лагерей по следующим направлениям деятельности:

а) 17 центров дневного пребывания детей на базе школ с охватом 2 105 детей; 1 центр на базе учреждений дополнительного образования с охватом 240 детей;

б) 20 профильных лагерей дневного пребывания с охватом 1 100 детей, в том числе 355 детей на базе учреждений дополнительного образования;

в) 18 лагерей труда и отдыха с охватом 773 ребенка. Категория подростков в лагере труда и отдыха - обучающиеся 10 классов. Охват составил 100 %.

Особое внимание уделяется поддержке и развитию экономичных малозатратных форм отдыха. Система дополнительного образования детей организовала многодневные, категорийные походы на базе трех учреждений дополнительного образования с охватом 895 человек за счет местного бюджета и 1 040 человек за счет родительских взносов.

Из средств местного бюджета Центром занятости населения летом 2017 года организовано временное трудоустройство для 80 детей, оказавшихся в сложной жизненной ситуации. Количество подростков данной категории, нуждающихся в организации временного трудоустройства в летний период, составляет 992 человека в возрасте от 14 до 18 лет. Подростки участвовали в уборке и благоустройстве территорий города и предприятий. Из местного бюджета на эти цели было выделено 200 тыс. рублей.

Летом 2017 года в загородном лагере МАУ ДОЛ «Бригантина» отдохнули 660 ребят от 6 до 16 лет. На капитальный ремонт из республиканского и местного бюджета было затрачено 1 215,4 тыс. рублей.

В течение года была продолжена работа по сохранению и укреплению здоровья обучающихся. На деятельность городских реабилитационных оздоровительных медико-педагогических центров выделено 3 084,8 тыс. рублей из местного бюджета.

Для 2 287 детей из малообеспеченных семей, семей, имеющих детей-инвалидов, детей, имеющих обоих родителей - инвалидов, организовано льготное питание. Его финансирование составило 8 831,7 тыс. рублей из республиканского бюджета. Также предоставляется льгота за счет средств местного бюджета, с доплатой до стоимости одного дня питания 3 450,8 тыс. рублей.

Охват обучающихся горячим питанием составляет 89 %, что ниже республиканского показателя на 9,7 % (по Республике Башкортостан - 98,7 %). Таким образом, необходимо активизировать работу по охвату обучающихся горячим питанием в общеобразовательных организациях.

Профессиональное совершенствование педагогических работников способствует повышению социального статуса педагогов и престижа учительского труда, распространению инновационного педагогического опыта лучших учителей города, а также создания мотивационной среды для творческого роста и самореализации педагогов. На проведение мероприятий и конкурсов среди педагогов города израсходовано 452,4 тыс. рублей, из них за счет республиканского бюджета 52,3 тыс. рублей, за счет местного бюджета 400,1 тыс. рублей.

Таким образом, в 2017 году реализация Муниципальной программы «Развитие образования городского округа город Нефтекамск Республики Башкортостан» была направлена на достижение основной цели программы - создания модели образования, позволяющей эффективно реализовывать человеческий потенциал, эффективно использовать бюджетные ресурсы для создания достойных условий обучения и воспитания подрастающего поколения.

В новом году предстоит:

а) продолжить работу по увеличению показателя обучающихся в первую смену;

б) продолжить формирование современной образовательной среды;

в) развивать активность педагогов в сфере применения инновационных технологий и методик;

г) продолжить работу выполнению майских указов Президента Российской Федерации в части повышения заработной платы педагогических работников;

д) по планированию и созданию новых образовательных центров.

Начальник

Муниципального казенного учреждения

Управление образования администрации

городского округа город Нефтекамск

Республики Башкортостан Л.Ф. Чайникова